



# Portfólio de Serviços 2026



## APRESENTAÇÃO DA COUNCILOR

Fundada em 2014, inicialmente como **Gabrielle Beatriz Beiró Lourenço Treinamento e Consultoria**, a empresa tinha como serviços o treinamento e a consultoria em temas voltados aos contratos e parcerias estratégicas, auxiliando a Administração Pública, bem como o terceiro setor, no entendimento, na internalização e na operação de projetos e atividades de relevante e estratégico interesse público.

Com o tempo, o tema de Ciência, Tecnologia e Inovação, bem como os programas, projetos e ações de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, ganhou corpo com a reforma do Marco Legal de CTI e passou a ser o foco do *Core Business* da empresa.

De forma a ganhar mais robustez e cumprir sua missão, em 2021 a empresa foi refundada, como **COUNCILOR Inteligência, Inovação e Negócios**, integrando o capital intelectual de profissionais experientes e com uma longa e convergente trajetória, surgindo uma empresa que tem por visão ser referência nacional no desenvolvimento ético, criativo e competente de serviços para inovação, promovendo a modernização institucional e contribuindo com o desenvolvimento do país e a integridade das instituições.



### Missão

Orientar, assessorar, capacitar e prestar serviços para preparar e conectar pessoas, empresas, academia, governo e terceiro setor para SABER, FAZER e LIDERAR redes colaborativas para soluções inovadoras.



### Visão

Ser referência nacional no desenvolvimento ético, criativo e competente de serviços para inovação, promovendo a modernização institucional e contribuindo com o desenvolvimento do país e a integridade das instituições.



### Valores

Inovação; Ética; Lealdade; Competência; Segurança; Confidencialidade; Respeito à dignidade da pessoa humana e à propriedade intelectual.

Nosso *Core Business* é Inteligência, Mentoria e Liderança em Inovação por meio da prestação de serviços visando preparar e conectar pessoas, empresas, academia, governo e terceiro setor para saber, fazer e liderar redes colaborativas para soluções inovadoras.



## SERVIÇOS DA COUNCILOR

Os serviços COUNCILOR de consultoria, assessoria e treinamento visam preparar e conectar atores de inovação, e agregar valor em processos comunicativos criativos e de conformação procedimental, estruturação e divisão do trabalho, de ensino-aprendizagem para o aumento do capital intelectual e desenvolvimento humano de competências, bem como de suporte técnico em políticas, temáticas e instrumentos de Ciência, Tecnologia e Inovação, em atendimento à legislação específica vigente, conforme cada atividade ou projeto de PDI demandado e áreas de atuação da Contratante, mitigando riscos e perdas em experimentações e empreendimentos.

Para fins de melhor especificação, ficam assim definidas as categorias dos serviços:



### Consultoria

Conjunto de atividades de liderança, orientação, aconselhamento e acompanhamento para facilitar processos comunicativos criativos e de conformação, estruturação e divisão do trabalho, para ampliar horizontes e reduzir “pontos cegos” de atores de inovação, com foco na maximização do desempenho e do potencial de soluções inovadoras para problemas, tais como a condução, mediação e participação em reuniões e outros processos comunicativos criativos, presenciais ou online.



### Assessoria

Conjunto de atividades técnicas qualificadas e especializadas realizadas remota e diretamente por profissionais da CONTRATADA nas áreas de atuação desta, notadamente nas Políticas, temáticas, legislação e instrumentos de Ciência, Tecnologia e Inovação, de forma objetiva e independente, tais como pesquisas, estudos, relatórios analíticos, notas técnicas, pareceres e avaliações, dentre outros produtos no âmbito de atividades e projetos de PDI.



### Treinamento

Conjunto de atividades desenvolvidas em processos de ensino-aprendizagem para aumento de capital intelectual e desenvolvimento humano de competências, com aplicação em atividades e projetos de PDI, tais como cursos, treinamentos, workshops e palestras, presenciais ou online.



## NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

A **COUNCILOR** se enquadra na modalidade de tratamento estabelecido pela Lei Complementar nº 182/2021, nos termos do art. 4º, § 1º, III, alínea “a”, possuindo modelo de negócio inovador, caracterizado por novos processos de negócio e pela oferta de serviços significativamente especializados, aprimorados e combinados como método que objetiva preparar e conectar pessoas, empresas, academia, governo e terceiro setor para saber, fazer e liderar redes colaborativas e gerar resultados pela cocriação de soluções inovadoras e ativos de propriedade intelectual.

O modelo de negócio COUNCILOR também é caracterizado pela integração de atividades permanentes de pesquisa, desenvolvimento e inovação, por meio de programa e portfólio de projetos para conduzir a melhoria contínua de seus processos de negócio e serviços ofertados pela COUNCILOR e suas **Redes de Relacionamento** em ambientes promotores de inovação e de empreendedorismo inovador.

E, por atividades de inteligência, mentoria e liderança para a prospecção de oportunidades de constituição de redes colaborativas, ambientes de negócio favoráveis ao empreendedorismo inovador, correção de “falhas de inovação” e impulsionamento de ambientes promotores de inovação.

Bem como, por atividades auxiliares e serviços de agregação à cadeia de valor e de suporte a **sistemas de gestão da inovação, ambientes promotores de inovação** e empreendedorismo inovador, e a governança e gestão de riscos inerentes, contributivos ao desenvolvimento econômico nacional sustentável e à integridade das instituições, tais como (exemplificativamente):

- ✓ **gestão de conhecimento e do capital intelectual:** cienciometria; aplicação de conceitos, metodologias, interações e *feedbacks* na criação e uso do conhecimento em ciência, tecnologia e inovação; *design* de processos comunicativos criativos; identificação, captação, contratação, desenvolvimento, valorização e retenção de talentos; estudos de mercado e de ambientes promotores de inovação; manutenção do controle sob o fluxo dos ativos informacionais e posição tecnológica; transferência e difusão de tecnologias, conforme estratégias convencionadas de **inovação fechada, aberta** e/ou **ecossistêmica**.
- ✓ **inteligência empresarial e gestão de ativos em sistemas de propriedade intelectual (PI):** uso de fontes de informação destes sistemas para busca de anterioridades e prospecção tecnológica; proteção de segredos empresariais, comerciais e industriais; atividades de proteção, avaliação, negociação e exploração econômica de ativos de PI; aproximações e cooperações para o desenvolvimento recursivo de direitos de PI.



## NOSSAS ÁREAS DE ATUAÇÃO

A Councilor Inteligência, Inovação e Negócios é uma empresa brasileira, cujos valores e política de negócios são aderentes à legislação e estratégias nacionais para o desenvolvimento econômico e social sustentável do país, com o qual pretende contribuir por meio de seu *Core Business*, atuando em iniciativas de contratos e parcerias estratégicos de promoção de ambientes promotores de inovação e Projetos de PDI, por meio de serviços de consultoria, assessoria e treinamento, visando preparar e conectar pessoas, empresas, academia, governo e terceiro setor para saber, fazer e liderar redes colaborativas para soluções inovadoras, em suas múltiplas formas: inovação social; inovação em políticas públicas; inovação organizacional; inovação em serviços; produtos e processos; transformação digital; inovação aberta, e; inovação ecossistêmica.



Preparamos e conectamos pessoas, empresas, academia, governo e terceiro setor para **SABER, FAZER e LIDERAR** alianças e redes colaborativas para soluções inovadoras.



## CONSULTORIA E ASSESSORIA COUNCILOR



## Governança da Inovação e Foresight Estratégico

- Governança antecipatória, *Foresight* estratégico e estratégias múltiplas de inovação
- Elaboração ou aperfeiçoamento de atos constitutivos para melhoria da atuação institucional em Inovação
- Estruturação de Comitê de Inovação e preparação de membros
- Elaboração de Política Pública de Incentivo à Inovação
- Elaboração de Política Institucional de Inovação
- Elaboração de Código de Cultura e de Artefatos Culturais de Incentivo à Inovação
- Estratégias e ações no âmbito do Programa de Governança e Modernização das Empresas Estatais
- Elaboração de políticas ESG e Agenda Global ODS



## Planejamento Estratégico e Gestão de Projetos de PDI

- Constituição, governança e gestão do Núcleo de Inovação Tecnológica
- Prospecção de oportunidades, escopo e cronograma de projeto de PDI
- Avaliação de Maturidade Tecnológica em PDI
- Gestão de riscos em projetos de PDI
- Gestão do Conhecimento e da Propriedade Intelectual em PDI
- Indicadores de desempenho/resultados de PDI
- Escritório de Gestão de Projetos para PDI



### Estratégias de atuação como ICT / Agência de Fomento

- Promoção de Estudos técnicos multidisciplinares e participativos
- Elaboração de Planos de Convergência para captação de recursos
- Elaboração de Projetos para captação de recursos via incentivos e benefícios; emenda parlamentar e agências de fomento e de cooperação
- Elaboração de Estratégias para prestação de serviços e sustentabilidade econômica organizacional
- Formulação/implementação de agenda institucional
- Relações governamentais e institucionais, público-privada.



### Negócios e Investimentos em PDI

- Política de Investimento em PDI para PPPs e Concessões
- Estudos Técnicos de diagnóstico e prospectivos
- Estudo de Viabilidade Técnica e Econômica de Projetos de PDI
- Estruturação de negócio inovador
- *Valuation* de Empreendimentos Inovadores
- *Valuation* em Projetos de PDI e ativos de Propriedade Intelectual
- *Valuation* em Projetos de Startups e de Soluções Inovadoras
- Fundo Patrimonial (*Endowment*) para PDI
- Participação Societária Minoritária em PDI



### Licitações e Contratos em PDI

- Contratação de produtos de pesquisa e desenvolvimento em projetos de PDI
- Compras Públicas de Inovação, Diálogo Competitivo e Encomendas Tecnológicas
- Licitações e Contratos Públicos de Soluções Inovadoras (CPSI)

- Contratos de tecnologia (cessão, licenciamento, *know how*, serviços, franquia)
- Elaboração de Estudos Técnicos Preliminares e Termos de Referência em PDI



### Governança de portfólio de projetos de PDI

- Seleção e Priorização de Projetos de PDI para Portfólio
- Avaliação de Desempenho e Atividades em PDI
- Avaliação de Maturidade do Modelo de Gestão de Risco de Projetos de PDI
- Avaliação de Maturidade do Modelo de Gestão do Conhecimento e da Propriedade intelectual
- Governança de Riscos e Integridade em Projetos de PDI



### Parcerias e Alianças Estratégicas

- Acordos de Parceria em PDI
- Convênios para PDI
- Alianças e Governança em Ecossistemas de Inovação (parques científicos e tecnológicos, cidades inteligentes, distritos de inovação e polos tecnológicos, entre outros)
- Alianças em mecanismos promotores de inovação (parques e polos tecnológicos, incubadoras de empreendimentos, aceleradoras de negócios, espaços abertos de trabalho cooperativo e laboratórios abertos de prototipagem de produtos e processos, entre outros)
- Liderança, concertação e integração de atores do ecossistema de inovação
- Bônus tecnológico
- Subvenção Econômica
- Parcerias com terceiro setor
- Contrato de Gestão com Organização Social (Do Estudo de Publicização até a modelagem da Prestação de Contas e do Monitoramento e Avaliação)



## TREINAMENTOS COUNCILOR



## Programa COUNCILOR de Desenvolvimento em PDI

O Programa Councilor de Desenvolvimento em PDI, modulado conforme as demandas e necessidades das organizações e do ecossistema de inovação, é um conjunto de cursos personalizados, *in company*, orientados ao desenvolvimento de competências éticas e profissionais, solução de problemas e superação de desafios reais, em atenção à legislação e à configuração institucional de nossos clientes.

Nossos cursos inovam em processos de ensino aprendizagem interativos e de estímulo à reflexão, abordando de forma prática, integral e sistêmica aspectos teóricos, técnicos e normativos, alternando exposição dialogada de conteúdos à troca de experiências e atividades práticas em aplicação a instrumentos e ferramentas de planejamento, gestão e controle em PDI.





## 1 Fundamentos teóricos e jurídicos da Inovação

- Conceitos Fundamentais da Inovação
- Economia Política da Inovação
- Legislação e Políticas Públicas em Ciência, Tecnologia e Inovação
- Perspectivas e Competências em Inovação: empreendedor, pesquisador, gestor público e investidor



## 2 Governança da Inovação e Foresight Estratégico

- Análise de atos constitutivos para melhoria da atuação institucional em Inovação
- Comitê de Inovação e preparação de membros
- Política Pública de Incentivo à Inovação
- Política Institucional de Inovação
- Código de Cultura e de Artefatos Culturais de Incentivo à Inovação
- Políticas ESG e Agenda Global ODS



## 3 Gestão do Conhecimento em PDI e da Propriedade Intelectual

- Conhecimento para Inovação (identificar, captar, produzir, reter, transferir e difundir)
- Inteligência e Prospecção Tecnológica
- Propriedade intelectual (PI): autoral, industrial e *sui generis*
- Contratos de Transferência de Tecnologia
- Conhecimento Sensível, Tecnologias Críticas e PI de interesse da Defesa Nacional
- Concorrência Desleal e Proteção aos Segredos Comerciais e Industriais



#### **4 Estruturação de portfólio de projetos de PDI e preparação de equipes**

- Projeto de PDI
- Maturidade Tecnológica em PDI
- Gestão de riscos em projetos de PDI
- Gestão de propriedade intelectual em projetos de PDI
- Acesso à informação e transparência ativa em projeto de PDI
- Indicadores de desempenho em atividades de PDI



#### **5 Negócios e Investimentos em projetos de PDI**

- Estudo de Viabilidade Técnica e Econômica de Projetos de PDI (EVTE-PDI)
- Valuation em Projetos de PDI e de ativos de Propriedade Intelectual
- Valuation de Startups e de suas soluções inovadoras
- Oferta/Vitrine Tecnológica



#### **6 Ambientes e parcerias estratégicas em PDI**

- Ambientes promotores e ecossistemas de inovação
- Acordos de Cooperação Internacional
- Acordos de Parceria
- Convênios de PDI



#### **7 Licitações e Contratos em PDI**

- Contratação de produtos de pesquisa e desenvolvimento em projetos de PDI

- Compras Públicas de Inovação e Diálogo Competitivo
- Encomendas Tecnológicas
- Licitações e Contratos Públicos de Soluções Inovadoras (CPSI)
- Contratos de tecnologia (cessão, licenciamento, *know how*, serviços, franquia)
- Elaboração de Estudos Técnicos Preliminares e Termos de Referência em PDI



## 8 Governança de portfólio de projetos de PDI

- Escritório de Projetos de PDI
- Avaliação de Desempenho e Atividades em PDI
- Avaliação de Maturidade do Modelo de Gestão de Risco de Projetos de PDI
- Avaliação de Maturidade do Modelo de Gestão do Conhecimento e da Propriedade intelectual
- Seleção e priorização de projetos de PDI para portfólio
- Governança de riscos e integridade em Projetos de PDI



## Cursos regulares COUNCILOR

A **Councilor** também oferece regularmente cursos padronizados, em plataforma online, síncronos, ou de forma presencial, orientados ao desenvolvimento de competências éticas e profissionais em grandes temas inerentes a contratos, projetos e parcerias estratégicas de interesse público, tais como:

- Marco Legal da Ciência, Tecnologia e Inovação
- Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil
- Conselhos de Políticas Públicas e o MROSC
- Organizações Sociais e o Contrato de Gestão
- Termos de Parceria e as Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público
- Legislação de Fundações de Apoio às Instituições Federais de Ensino Superior

- Emendas Parlamentares e a captação de recursos
- Estruturação de portfólio de projetos e captação de recursos
- Convênios e Contratos de Repasse na Plataforma Transferegov
- Termos de Execução Descentralizada
- A Nova Lei de Licitações e Contratos Públicos
- Elaboração de Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência